

お詫び

小社刊『アンゾフ戦略経営論 [新訳]』の第1版第2刷（2011年7月15日発行）において、96頁の「図表6.2 全社統括マネージャー・グループの適性のプロフィール」（下記）が欠落していることが判明いたしました。本書をご購入されたお客様には、謹んでお詫び申し上げます。

(株)中央経済社

記

図表6.2 全社統括マネージャー・グループの適性のプロフィール

行動の水準 適性	安定的	反応的	先行的	探求的	創造的
①問題解決	- 個々の具体的な問題の引き金による - 試行錯誤 - 満足基準に従う	- 個々の具体的な問題の引き金による - 診断的 - 満足基準に従う	- 先行的 - 構造がはっきりしている - 最適基準に従う	- 先行的 - 構造がはっきりしていない	- 創造的 - 構造がはっきりしていない
②過程	組織機構に追随			問題の論理に追随	
③リーダーシップの特性	- 保管型 - 説得型	- 規律型 - 説得型	- 成長主導型 - 激励型	- カリスマ型 - 企業家型	- 創造型 - カリスマ型
④マネージャー・グループの情報	過去の先例	過去のパフォーマンス	過去のトレンドに基づく将来	将来の新発展と非連続性	- 可能な新しい将来 - 新しい並列
⑤組織機構	機能部門別	機能部門別	事業部別	- 多国籍的 - マトリックス的	- 新しいベンチャー業 - プロジェクト管理
⑥環境監視	なし	なし	現状延長型の予測	- トレンド分析 - 技術・社会・人口・予測	- 主要な非連続性 - シナリオ - 将来像の創造
⑦経営システム	方針と手順のマニュアル	- 統制 - 資本予算の編成 - MBO	- 長期計画作成 - 予算編成	- 戦略計画作成 - PPBS	- ベンチャー事業の経営 - 戦略的な重点課題分析 - ブレーン・ストーミング
⑧経営科学	- 作業研究 - 設備 - 更新 - 仕事の負荷の釣り合い関係の分析	- 財務比率分析 - 資本投資分析	- オペレーションズ・リサーチ - 取引分析のコンピュータ化	「ケース別対応モデル」 - 買収分析 - インパクト分析 - デルファイ法 - シナリオ - 技術的、社会的、政治的な予測	- シネクティクス - 創造的な行動 - 革新的な行動

以上